

# Spis treści

<b>Przedmowa</b> . . . . .	<b>3</b>
<b>Rozdział 1. Rynek transportu drogowego oraz publicznego transportu zbiorowego</b> . . . .	<b>11</b>
1.1. Zasady podejmowania i wykonywania krajowego transportu drogowego . . . . .	12
1.1.1. Charakterystyka ustawy o transporcie drogowym . . . . .	12
1.1.2. Zezwolenie na wykonywanie zawodu przewoźnika drogowego oraz licencja wspólnotowa . . . . .	16
1.1.3. Zaświadczenie na niezarobkowe przewozy (przewozy na potrzeby własne) . . .	19
1.1.4. Inne licencje określone w ustawie . . . . .	20
1.2. Certyfikacja przewoźników . . . . .	22
1.3. Opłaty administracyjne związane z zezwoleniami na wykonywanie zawodu przewoźnika oraz uzyskiwaniem certyfikatu kompetencji zawodowych . . . . .	27
1.4. Opłaty za przejazd po drogach krajowych . . . . .	29
1.5. Ograniczenia w ruchu drogowym. . . . .	31
1.6. Kontrola transportu drogowego. . . . .	33
1.6.1. Zagrożenie bezpieczeństwa ruchu drogowego . . . . .	33
1.6.2. Zanieczyszczenie środowiska naturalnego . . . . .	36
1.6.3. Niszczenie dróg przez pojazdy . . . . .	36
1.7. Organy uprawnione do kontroli transportu drogowego. . . . .	37
1.7.1. Inspekcja Transportu Drogowego . . . . .	37
1.7.2. Policja. . . . .	41
1.7.3. Inne instytucje kontrolne . . . . .	43
1.8. Organizacje społeczne i zawodowe związane z transportem drogowym. . . . .	47
1.8.1. Polskie organizacje zrzeszające przewoźników . . . . .	47
1.8.2. Izby gospodarcze i organizacje międzynarodowe . . . . .	48
1.8.2.1. Polska Izba Spedycji i Logistyki - PISiL . . . . .	48
1.8.2.2. Polska Izba Gospodarcza Transportu Samochodowego i Spedycji w Warszawie – PIGTSiS . . . . .	49
1.8.2.3. Izba Gospodarcza Komunikacji Miejskiej . . . . .	51
1.8.2.4. Międzynarodowa Federacja Zrzeszeń Spedytorów – FIATA. . . . .	51
1.8.2.5. Międzynarodowa Unia Transportu Drogowego – IRU. . . . .	52
1.8.2.6. Międzynarodowe Stowarzyszenie Transportu Publicznego – UITP . . . . .	53
1.8.2.7. Europejska Konferencja Ministrów Transportu – EKMT . . . . .	53
1.8.2.8. Komitet Transportu Wewnętrznego (Lądowego) Europejskiej Komisji Gospodarczej – KTW. . . . .	54
<b>Rozdział 2. Technologie przewozów osób i rzeczy</b> . . . . .	<b>57</b>
2.1. Przewozy osób . . . . .	57
2.1.1. Zezwolenia na wykonywanie przewozów regularnych. . . . .	58
2.1.2. Rozkłady jazdy w przewozie osób . . . . .	63
2.1.3. Publiczny transport zbiorowy. . . . .	68
2.1.3.1. Organizator publicznego transportu zbiorowego. . . . .	70
2.1.3.2. Organizowanie publicznego transportu zbiorowego . . . . .	71
2.1.3.3. Umowa o świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego . . . . .	72
2.1.3.4. Funkcjonowanie publicznego transportu zbiorowego . . . . .	73

2.1.3.5. Centralna Ewidencja Przewoźników . . . . .	74
2.1.4. Organizacja przewozów regionalnych . . . . .	74
2.1.5. Metody badań potrzeb przewozowych . . . . .	76
2.1.6. Przewozy okazjonalne osób poza Unię Europejską – Umowa INTERBUS . . . . .	77
2.1.7. Międzynarodowe regularne i regularne specjalne przewozy pasażerów autokarami i autobusami . . . . .	81
2.2. Przewozy rzeczy . . . . .	82
2.2.1. Przewozy żywności . . . . .	82
2.2.2. Przewozy zwierząt . . . . .	85
2.2.3. Przewozy materiałów niebezpiecznych. . . . .	93
2.2.4. Przewozy odpadów . . . . .	94
2.2.5. Przewozy ładunków „wrażliwych” . . . . .	97
2.2.5.1. Monitorowanie przewozów ładunków „wrażliwych” . . . . .	97
2.2.5.2. Nadzór i kontrola nad przewozem ładunków „wrażliwych” . . . . .	99
2.2.6. List przewozowy . . . . .	100
2.3. Pośrednictwo w przewozie rzeczy (spedycja) . . . . .	101
2.4. Transport intermodalny . . . . .	102
2.4.1. Rodzaje systemów transportu intermodalnego . . . . .	103
2.4.2. Przedmiot przewozu w transporcie intermodalnym . . . . .	103
2.4.2.1. Kontenery . . . . .	104
2.4.2.2. Wymienne nadwozia . . . . .	106
2.4.2.3. Naczepy siodłowe . . . . .	107
2.4.3. Tabor dla obsługi przewozów intermodalnych . . . . .	108
2.4.3.1. Wagony kolejowe. . . . .	108
2.4.3.2. Pojazdy drogowe do przewozu intermodalnych jednostek ładunkowych 2.4.3.3. Tabor w transporcie morskim. . . . .	111
2.4.4. Przeladunki w przewozach intermodalnych . . . . .	112
2.4.5. Technologia przewozów intermodalnych. . . . .	114

### **Rozdział 3. Standardy techniczne pojazdów przeznaczonych do transportu osób i rzeczy . . . . .**

3.1. Homologacja pojazdów . . . . .	119
3.2. Zasady dopuszczania pojazdów do ruchu . . . . .	123
3.2.1. Wymagania techniczne wobec pojazdów samochodowych wykonujących przewozy drogowe . . . . .	123
3.2.1.1. Wymagania techniczne wobec pojazdów wykonujących krajowy transport drogowy rzeczy . . . . .	123
3.2.1.2. Wymagania techniczne wobec pojazdów wykonujących krajowy transport drogowy osób . . . . .	129
3.2.1.3. Wymagania dotyczące przewozu ładunków nienormatywnych . . . . .	133
3.2.2. Wyposażenie pojazdów w tachografy . . . . .	138
3.3. Rejestracja pojazdów . . . . .	144
3.4. Przeglądy techniczne pojazdów. . . . .	147
3.5. Obsługi techniczne i naprawy pojazdów . . . . .	150
3.5.1. Obsługa codzienna pojazdu. . . . .	150
3.5.2. Obsługa techniczna pojazdu . . . . .	151
3.5.3. Naprawy pojazdów . . . . .	152
3.6. Problemy ruchu pojazdów w transporcie międzynarodowym (Konwencje Wiedeńskie) . . . . .	152

### **Rozdział 4. Zarządzanie przedsiębiorstwem transportowym . . . . .**

4.1. Otoczenie przedsiębiorstwa transportowego . . . . .	159
--	-----

4.2. Organizacja w przedsiębiorstwie transportowym . . . . .	162
4.2.1. Pojęcia podstawowe . . . . .	162
4.2.2. Struktury organizacyjne . . . . .	164
4.3. Podstawowe funkcje zarządzania przedsiębiorstwem transportowym . . . . .	166
4.3.1. Planowanie . . . . .	167
4.3.2. Organizowanie i koordynowanie . . . . .	169
4.3.3. Decydowanie . . . . .	170
4.3.4. Motywowanie i kontrolowanie . . . . .	170
4.4. Strategiczne podejście do zarządzania przedsiębiorstwem transportowym . . . . .	172
4.5. Ryzyko w działalności przedsiębiorstwa transportowego . . . . .	176
4.6. Zarządzanie zespołami ludzkimi . . . . .	178
4.7. Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwie transportowym . . . . .	179
4.8. Marketing w przedsiębiorstwie transportowym . . . . .	187
4.8.1. Segmentacja rynku . . . . .	190
4.8.2. Badania marketingowe . . . . .	191
4.8.3. Marketingowe instrumenty oddziaływania na rynek . . . . .	194
4.8.3.1. Marketing mix . . . . .	194
4.8.3.2. Kształtowanie cen . . . . .	195
4.8.3.3. Promocja . . . . .	198
4.9. Analizy wykorzystania taboru samochodowego w przedsiębiorstwie . . . . .	200
4.9.1. Wskaźnik gotowości technicznej taboru . . . . .	200
4.9.2. Wskaźnik wykorzystania taboru . . . . .	200
4.9.3. Wskaźnik wykorzystania taboru sprawnego . . . . .	201
4.9.4. Średni dobowy czas pracy taboru . . . . .	201
4.9.5. Wskaźnik wykorzystania czasu pracy pojazdów . . . . .	202
4.9.6. Wskaźnik wykorzystania przebiegu w stanie ładownym . . . . .	202
4.9.7. Wskaźnik statyczny wykorzystania ładowności . . . . .	202
4.9.8. Wskaźnik dynamiczny wykorzystania ładowności . . . . .	202
4.9.9. Wskaźniki prędkości technicznej i eksploatacyjnej pojazdów . . . . .	203
<b>Rozdział 5. Czas pracy załóg wykonujących transport drogowy . . . . .</b>	<b>205</b>
5.1. Wymagania wobec kierowców . . . . .	207
5.2. Prawo jazdy . . . . .	209
5.3. Badania lekarskie . . . . .	201
5.4. Ogólna charakterystyka aktów prawnych dotyczących problematyki czasu pracy kierowców . . . . .	213
5.4.1. Ogólna charakterystyka Umowy AETR . . . . .	213
5.4.2. Ogólna charakterystyka Rozporządzenia 165/2014 w sprawie tachografów stosowanych w transporcie . . . . .	215
5.4.3. Ogólna charakterystyka 2002/15 w sprawie organizacji czasu pracy osób wykonujących czynności w trasie w zakresie transportu drogowego . . . . .	217
5.4.4. Ogólna charakterystyka Ustawy o czasie pracy kierowców . . . . .	218
5.4.5. Ogólna charakterystyka Rozporządzenia 561/2006 w sprawie harmonizacji niektórych przepisów socjalnych odnoszących się do transportu drogowego . . . . .	220
5.4.6. Ogólna charakterystyka Dyrektywy 2006/22 dotyczącej kontroli realizacji przepisów z zakresu czasu prowadzenia pojazdów przez kierowców oraz ich odpoczynku . . . . .	224
5.4.7. Ogólna charakterystyka Ustawy o tachografach . . . . .	224
5.5. Normy czasu prowadzenia pojazdów przez kierowców, obowiązkowych przerw w prowadzeniu i gwarantowanych okresów odpoczynku – według Rozporządzenia 561/2006 i Umowy AETR . . . . .	225

5.6. Normy czasu prowadzenia pojazdów przez kierowców, obowiązkowych przerw w prowadzeniu i gwarantowanych okresów odpoczynku kierowców wykonujących przewozy regularne na trasach nie przekraczających 50 km . . . . .	232
5.7. Łączny czas pracy kierowców według Ustawy o czasie pracy kierowców. . . . .	233
5.7.1. Czas pracy kierowców zatrudnionych na podstawie stosunku pracy. . . . .	233
5.7.2. Czas pracy kierowców zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych i kierowców-przedsiębiorców . . . . .	240
5.8. Odpowiedzialność przedsiębiorstw transportowych za przestrzeganie przepisów dotyczących czasu pracy kierowców oraz prowadzenie ewidencji czasu pracy . . . .	241
<b>Rozdział 6. Międzynarodowe uwarunkowania prawne przewozów rzeczy. . . . .</b>	<b>245</b>
6.1. Umowa o międzynarodowym przewozie drogowym towarów – Konwencja CMR . .	245
6.1.1. Ogólna charakterystyka Konwencji CMR . . . . .	245
6.1.2. List przewozowy CMR . . . . .	246
6.1.3. Prawa i obowiązki przewoźnika . . . . .	248
6.1.4. Prawa i obowiązki nadawcy przesyłki . . . . .	249
6.1.5. Prawa i obowiązki odbiorcy przesyłki . . . . .	250
6.1.6. Nieprzewidziane okoliczności w czasie przewozu przesyłki. . . . .	251
6.1.7. Odpowiedzialność przewoźnika . . . . .	251
6.1.8. Nieprawidłowości w procesie przewozowym . . . . .	252
6.1.9. Reklamacje i roszczenia . . . . .	253
6.1.10. Przewozy wykonywane przez kolejnych przewoźników . . . . .	254
6.1.11. Elektroniczny list przewozowy . . . . .	254
6.2. Formuły w kontraktach handlowych . . . . .	255
6.2.1. Zasady ogólne zawierania kontraktów handlowych . . . . .	255
6.2.2. Dokumenty handlowe. . . . .	256
6.2.3. Międzynarodowe formuły wykładni terminów handlowych Incoterms . . . .	257
6.3. Umowy, konwencje i dyrektywy dotyczące przewozów wybranych grup rzeczy . .	261
6.3.1. Przewozy towarów niebezpiecznych – Umowa ADR . . . . .	261
6.3.1.1. Klasyfikacja towarów niebezpiecznych . . . . .	262
6.3.1.2. Przepisy dotyczące opakowań i cystern . . . . .	264
6.3.1.3. Procedury nadawcze . . . . .	267
6.3.1.4. Przepisy dotyczące warunków przewozu, załadunku, rozładunku i manipulowania ładunkiem . . . . .	272
6.3.1.5. Wymagania dotyczące załogi pojazdu, wyposażenia, postępowania i dokumentacji . . . . .	274
6.3.1.6. Wymagania dotyczące konstrukcji i dopuszczenia Pojazdów do ruchu . .	278
6.3.1.7. Modyfikacje przepisów ADR po 2001 r. . . . .	281
6.3.2. Przewozy odpadów niebezpiecznych – Konwencja Bazylejska . . . . .	283
6.3.3. Przewozy szybko psujących się artykułów żywnościowych – Umowa ATP. . .	289
<b>Rozdział 7. Międzynarodowe umowy celne. . . . .</b>	<b>297</b>
7.1. Jednolity Dokument Administracyjny SAD . . . . .	297
7.2. Celné procedury tranzytowe . . . . .	298
7.2.1. Krajowa procedura tranzytu . . . . .	299
7.2.2. Procedura TIR . . . . .	301
7.2.2.1. Konwencja TIR. . . . .	302
7.2.2.2. Międzynarodowy system gwarancyjny. . . . .	303
7.2.2.3. Karnet TIR . . . . .	304
7.2.2.4. Procedura uznania pojazdów drogowych i kontenerów . . . . .	306
7.2.2.5. Zasady przewozu towarów w procedurze TIR . . . . .	307
7.2.2.6. Zasady przewozu wybranych grup towarów w procedurze TIR . . . . .	310

7.2.2.7. Nieprzewidziane okoliczności podczas przewozu towarów w procedurze TIR. . . . .	310
7.2.2.8. Rozwój systemu TIR w przyszłości . . . . .	310
7.3. Wspólna procedura tranzytowa WPT. . . . .	311
7.3.1. Konwencja WPT . . . . .	311
7.3.2. Zasady działania Nowego Skomputeryzowanego Systemu Tranzytowego (NCTS) . . . . .	313
7.3.3. Zasady przewozu w procedurze WPT . . . . .	314
7.3.4. System gwarancyjny WPT . . . . .	314
7.3.5. Obowiązki stron w WPT . . . . .	317
7.4. Celne procedury odprawy warunkowej. . . . .	317
7.4.1. Procedura ATA . . . . .	317
7.4.2. Procedura CPD . . . . .	321